



**Horwath HTL**

*Hotel, Tourism and Leisure*

**Gestión de Crisis Hotelera**

# **Business Recovery**

# Mitigar el Riesgo. Construir Resiliencia. Mejorar el Rendimiento. Reducir los Costes.

Nuestro servicio de Business Recovery Service (BRS) surge con el objetivo de aportar a nuestros clientes una visión de conjunto orientada a la resolución eficaz y eficiente de situaciones de dificultad, minimizando los riesgos inherentes y buscando las oportunidades subyacentes en las mismas.

El BRS de Horwath HTL, ha sido diseñado especialmente para ayudar a las entidades financieras que se ven obligadas a asumir el control de hoteles que han financiado en el pasado, así como también para ofrecer asesoramiento profesional a los propietarios de activos hoteleros que requieren una mejora de la rentabilidad de sus negocios y/o que no pueden atender sus obligaciones financieras.

Ante el reto actual provocado por la situación del COVID-19 y, por otro lado, por la desaceleración económica que ya veníamos anticipando en el último trimestre del año pasado, y que finalmente puede terminar siendo una realidad "recesiva económicamente" dentro de un nuevo ciclo de contracción de las economías nacional e internacional, desde Horwath HTL os brindamos los siguientes servicios que entendemos van a ser necesarios implementar en los próximos tiempos.

## Escenario probable:

- **Bajada de los volúmenes de ingresos debido a una baja ocupación y bajos precios medios ante un periodo de contracción económica.**
- **Estructuras de costes fijos y fijos variables acordes con niveles de producción previos a la desaceleración económica actual.**
- **Altos ratios de endeudamiento versus la futura generación de Cashflow de algunos grupos hoteleros y propiedades.**
- **Presupuestos y Business Plan que han quedado obsoletos.**

## Nuestros servicios:

- **Informes de sostenibilidad financiera con el objetivo de refinanciar o reestructurar la deuda.**
- **Procesos de refinanciación y /o reestructuración financiera de la deuda.**
- **Asesoramiento en planes de desinversión de cadenas hoteleras.**
- **Búsqueda de socio-capitalista minoritario con el fin de oxigenar patrimonialmente el grupo.**
- **Asesoramiento en el ajuste y análisis presupuestario y/ o plan de negocio 2020-2023.**
- **Búsqueda de inversor para hacer frente al plan de desinversión de activos.**
- **Búsqueda de nuevo operador.**
- **Análisis de las Rentas/alquileres contractuales.**
- **Independent Business Review dirigido a las entidades financieras acreedoras.**
- **Asesoramiento para canalizar las líneas y medidas de ayuda financiera por parte del Estado y Organismos Públicos.**
- **Búsqueda de oportunidades de activos hoteleros en situación especial para inversores.**
- **Fusiones y Adquisiciones.**

## Nuestro Método:

1



### AUDITORÍA INICIAL

Definición del Business Plan

2



### RESULTADOS

Reporting, control, seguimiento y medidas correctoras

3



### IMPLEMENTACIÓN

Llevada a cabo con la involucración y liderazgo de Horwath HTL



***Para obtener más información o concertar asistencia para la Business Recovery, póngase en contacto con su oficina local de Horwath HTL Spain.***

En Horwath HTL, nuestra atención es cien por cien en la consultoría hotelera, turística y de ocio. Nuestros servicios cubren todos los aspectos de la promoción inmobiliaria hotelera, el turismo y el ocio.

Nuestros clientes nos eligen porque hemos ganado una reputación de asesoramiento imparcial que a menudo significará la diferencia entre el fracaso y el éxito. Cada proyecto que ayudamos es diferente, por lo que necesitamos toda la experiencia que hemos ganado a lo largo de nuestros 100 años de historia.

Somos una marca global con 47 oficinas en todo el mundo, que han realizado con éxito más de 30.000 trabajos para clientes públicos y privados. Formamos parte de Crowe Global, una de las 10 mejores redes de contabilidad y servicios financieros.

Somos la primera opción para empresas e instituciones financieras que quieren invertir y desarrollarse en la industria.

Somos Horwath HTL, líder mundial en consultoría hotelera, turística y de ocio.

#### **Nuestra experiencia**

- Planificación y desarrollo hotelero
- Gestión de activos hoteleros
- Valoraciones Hoteleras
- Asesoramiento sobre transacciones / Due Diligence
- Planificación estratégica
- Gestión de Crisis
- Turismo & Ocio
- Salud y bienestar
- Asistencia experta y Litigios

**[www.horwathhtl.es](http://www.horwathhtl.es)**



# Horwath HTL

*Hotel, Tourism and Leisure*

## AFRICA

[Costa de Marfil](#)

[Ruanda](#)

[Sudáfrica](#)

## ASIA PACIFIC

[Australia](#)

[China](#)

[Hong Kong](#)

[India](#)

[Indonesia](#)

[Japón](#)

[Malasia](#)

[Nueva Zelandad](#)

[Singapur](#)

[Tailandia](#)

## EUROPE

[Andorra](#)

[Austria](#)

[Croacia](#)

[Chipre](#)

[Francia](#)

[Alemania](#)

[Grecia](#)

[Hungría](#)

[Irlanda](#)

[Italia](#)

[Países Bajos](#)

[Polonia](#)

[Portugal](#)

[Serbia](#)

[España](#)

[Suiza](#)

[Turquía](#)

[Reino Unido](#)

## LATIN AMERICA

[Argentina](#)

[Brasil](#)

[República Dominicana](#)

[México](#)

## MIDDLE EAST

[UAE & Oman](#)

## NORTH AMERICA

[Atlanta](#)

[Denver](#)

[Los Angeles](#)

[Miami](#)

[Montreal](#)

[New York](#)

[Norfolk](#)

[Orlando](#)

[Toronto](#)